

Világos válaszok...

“Best practise” projektmenedzsment képzések

Minden vállalat számára fontos, hogy stratégiáján keresztül megvalósítsa küldetését, elérje céljait. Ebben a munkában a **projektvezetők**, mint az értékteremtő folyamat vezetői vesznek részt, akiknek a szakértelme, tapasztalata és vezetői képessége nagymértékben **befolyásolja a projekt** – és így **küldetés megvalósításának sikerét**, eredményét.

A „Best practise” projektmenedzsment képzéseinknek több évtizednyi projektvezetési és projektmegvalósítási **gyakorlati tudásunk átadása képezi az alapját**, hiszen megközelítésünkben nem az elméleti alapokat egészítjük ki a gyakorlati megvalósítással, hanem a saját projekttapasztalatainkat adjuk át, kiegészítve az elméleti összefüggésekkel.

Hitünk szerint az így átadott tudással biztosítani lehet, hogy e stratégiai megvalósítási folyamatban a projektvezetők olyan tényleges **tapasztalatokon alapuló projektmenedzsment eszköz tárral** vehetnek majd részt, amellyel a projekt célok teljesülése elérhetővé válik, így a projekt ténylegesen betölti építő szerepét a vállalati stratégia megvalósításában.

Szolgáltatásaink:

PM „hard” képzés

A képzésen alapvetően a projekt **tervezési fázisával** ismerkedünk meg, azon belül is kiemelten a **projekt alapító dokumentum**ának elkészítésével, a **projekt hálóterv**ének elkészítésével (Ms Project és Ms Project Server használatával), valamint a **projekt kontrolling** szerepével és gyakorlati megvalósításával, szükséges projektvezetői ismeretekkel (*hard elemek*).

❖ A **projekt alapító dokumentum** (PAO, PDP) – készítés keretében foglalkozunk a projekt szköpjának, céljainak és sikertényezőinek meghatározásával, a komplex kockázatkezelési technikák és módszerek (változás, kockázat és stakeholder menedzsment) megismerésével, a projekt szervezeti kialakításával, a projekt alapvető működési kereteinek – adminisztráció, kommunikáció -, felállításával, valamint a projekt minőségbiztosítási feladataival.

❖ A **projekt hálóterv**ének elkészítése során az általánosan alkalmazható projekttervezési technikák mellett a szoftver (Ms Project) speciális megoldásait sajátítják el a résztvevők többlépcsős gyakorlati példa mentén, számítógép használatával.

❖ A projektek sikertelenségének egy gyakori oka a nem megfelelő **projekt kontrolling** tevékenység, ezért alapvetően projektvezető szemszögéből foglalkozunk a kontrolling módszereivel és gyakorlati alkalmazásával, számítástechnikai megoldásaival.

A képzésen az elméleti tudás és gyakorlati technikák elsajátítása mellett a számítógépes ismeretek – Ms Project, vagy Ms Project Server, felhasználói szintű megismerését is biztosítjuk a résztvevőknek, egymásra épülő, speciálisan felépített projektütemezési feladatokkal.

A képzés időtartama: 2-3 nap, minimális létszám 8 fő.

PM „soft” képzés

A képzésen elsősorban a projektvezetői humán kompetenciákat és képességeket (*soft elemek*) állítjuk középpontba, három megközelítés mentén:

A **projektvezető önismeretének** mélyítése:

- ❖ milyen személyiségi típusokba tartozunk, és ez milyen projektvezető magatartásokat indukál?
- ❖ hogyan viszonyulnak mások személyiségünkhöz és mitől függ, hogy én, mint projektvezető hogyan viszonyulok másokhoz?
- ❖ melyek a projektvezetői kommunikáció legfőbb kitételei?
 - ❖ hogyan tudja a projektvezető a projekt konfliktusait hatékonyan kezelni?

A **projekttagok mozgatórugóinak** megismerése:

- ❖ hogyan működnek az emberek csoportban, milyen fejlődési fázisokon megy át a munkacsoport?
- ❖ milyen szerepeket vesznek fel a projekttagok?
- ❖ mire mi módon tudunk hatással lenni?
- ❖ hogyan tudjuk jól hasznosítani az erőforrásokat - kitől mit várhatunk, és ha lehet választani, ki a megfelelő ember egy feladatra?

Szervezeti környezet kialakítása:

- ❖ milyen projektszervezetet alakítsunk ki a vállalati környezet függvényében?
- ❖ milyen vállalati kultúra elemek hatnak a projektemre, és ezeket hogyan kell kezelnem projektvezetőként?

A képzést az elméleti és gyakorlati ismeretek mellett esettanulmányok feldolgozásával, illetve folyamatosan felelevenített projekt szituációkkal – színész segítségével – tesszük ténylegesen beépíthetővé a napi gyakorlatba.

A képzés időtartama: 2-3 nap, minimális létszám 8 fő.



PM „expert” képzések

Az „expert” (szakértői, tudásmélyítő) képzés tematikájának kialakítása elsősorban a konkrét igényeknek megfelelően történik, így közös egyeztetésen választjuk ki azokat a témákat, amelyekre a képzés alapulni fog.

Tudásmélyítő tartalmak:

- ❖ PM „hard” képzés mélyítése;
- ❖ PM „soft” képzés mélyítése;

Specializációs tartalmak:

- ❖ IT projektek vezetése;
- ❖ Államigazgatási projektek vezetése;
- ❖ Banki projektek vezetése;

Módszertani tartalmak:

- ❖ Projekt portfólió menedzsment;
- ❖ Program menedzsment;
- ❖ Agilis projektmenedzsment;
- ❖ Projekt szponzorship kialakítása.

A képzés során lehetőséget teremtünk szimulációs gyakorlatok elvégzésére, esettanulmányok feldolgozására is, illetve a szakértői kerekasztal beszélgetésre is.

A képzés időtartama: témáktól függően 1-2,5 nap

A képzés időtartama: 2-3 nap, minimális létszám 8 fő.

Miért Clarity Consulting?

A Clarity munkatársai **több száz sikeres projekt** lebonyolításával olyan gyakorlati tapasztalatot szereztek, amelyre már építhető olyan „Best Practise” projektmenedzsment képzés, ami nem elsősorban az elméleti tudás átadására tesz a hangsúlyt, hanem a **tényleges projekt tapasztalatokra** építve segíti a projektmenedzsment tudás későbbi hasznosítását.

A tréningeket kizárólag olyan többéves projektvezetői gyakorlattal rendelkező munkatársak tartják, akik elsősorban projektvezetőként, tanácsadóként tevékenykednek és emellett **hitvallásuk az ismereteik továbbadása** is.

Képzéseinkre jellemző, hogy elsősorban azokra a **tényleges kérdésekre keresik a választ**, amelyek ügyfeleinket foglalkoztatják. Így előzetes megbeszélések, és esetleg rövid felmérést követően véglegesítjük a képzés tematikáját, így biztosítva a képzéseink ügyféligenyeknek történő megfelelését.

A gyakorlati tudás átadása a képzések során abban is megjelenik, hogy nagy hangsúlyt fektetünk **esettanulmányok feldolgozására, gyakorlati feladatok megoldására** - amelyeket saját tapasztalatainkból merítettünk -, illetve folyamatos jelenítünk meg projekthelyzeteket, amelyeket mi is projektvezetőként átélünk.

A képzésink elméleti alapját saját, sokszorosán **kipróbált és eredményesen bevált projektvezetési módszertanunk** jelenti (Project Management Framework -PMF), felhasználva a modern projektvezetési módszertanokat - PRINCE2, PMI - Book of Knowledge, IPMA – ICB, agilis projektmenedzsment módszertanok.

Vélemények rólunk

“Értékes közreműködésüknek nagy szerepe volt sikerünkben, ami meggyőződésünk szerint hozzájárult társaságunk projektmenedzsment kultúrájának fejlődéséhez is.”

Mátrai Károly

ügyvezető igazgató
KELER Zrt.

“Clarity Consulting által biztosított képzés nemcsak értékes ismereteket adott át számunkra a projektmenedzsmentről, hanem saját tapasztalatuk, élményeik átadásával biztosította, hogy az elmélet a valós, mindennapi munkánkba épülhessen be.”

Schäffer István

főigazgató
Központi Szolgáltató Főigazgatóság

Kapcsolat

Gamplétt Gábor partner, vezető tanácsadó
Clarity Consulting,
1145, Budapest Erzsébet királyné u. 29/b
Tel.: +3614223030, Fax.: +3614223032,
e-mail: gamplétt.gabor@clarity.hu,
Internet: www.clarity.hu